

MANAGEMENT OF INNOVATION

Corso di Alta Formazione per Dottorandi del Politecnico di Torino
Assocam Scuola Camerana - Via Braccini 17 - Torino

LUNEDÌ 17 FEBBRAIO 2014
ore 9.00-13.00/14.00-18.00

Docenti: Massimo Battuello e Antonella Borra
(consulenti di organizzazione d'impresa)

L'Impresa e la sua organizzazione:

- Che cos'è una Organizzazione
- L'Impresa come Organizzazione:
 - a) la divisione dei compiti e delle funzioni
 - b) il coordinamento e il controllo
- Strutture organizzative di impresa

I risultati della gestione di impresa:

- Come misurare le prestazioni di impresa:
 - a) i risultati economici
 - b) la struttura patrimoniale
 - c) l'equilibrio finanziario

Analisi e interpretazione di un bilancio di impresa

- Le relazioni dinamiche tra le azioni manageriali intraprese e i risultati dell'impresa

MARTEDÌ 18 FEBBRAIO 2014
ore 9.00-13.00/14.00-18.00

Docenti: Massimo Battuello e Antonella Borra (consulenti aziendali)

Il processo di pianificazione e controllo di gestione:

- a) lavorare per obiettivi di risultato a breve e a lungo termine
- b) il controllo del raggiungimento degli obiettivi e l'analisi degli scostamenti

Comportamenti organizzativi e stili di leadership in impresa:

- Modelli di leadership applicati alle organizzazioni aziendali

Comunicazione, relazione e negoziazione nella gestione dei progetti:

- La pragmatica della comunicazione umana, la comunicazione persuasiva e il dialogo strategico
- I concetti chiave della negoziazione e le fasi del processo negoziale

Role playing:

- La gestione di una situazione organizzativa complessa (simulazione filmata)
- Debriefing sui risultati del role playing

MERCOLEDÌ 19 FEBBRAIO 2014
ore 9.00-13.00/14.00-18.00

L'innovazione in un contesto industriale

Docente: Giuseppe Fresa (esperto di innovazione)

- Tecnologia, configurazione prodotto, catena del valore, centralità del cliente, economics: la complessità dei progetti di innovazione
- L'innovazione e l'innovatore come perturbazione degli equilibri: sostegno e resistenza all'innovazione in contesti complessi
- L'innovazione come progetto collettivo e come cultura organizzativa

Dall'idea al mercato:

Docente: Gianni Morra (esperto di innovazione)

- Scenari economici, sociali, legislativi, tecnologici
- Configurazione di prodotto
- Configurazione di business

La valorizzazione dell'innovazione

Docente: Giuseppe Fresa (esperto di innovazione)

- Il valore dell'innovazione nel contesto industriale
- L'innovazione dal punto di vista del cliente
- Strumenti di valorizzazione dell'innovazione

Una testimonianza di innovazione in una Start-up

Relatore: Silvio Traversa

(Chief Scientific Officer - Creabilis Therapeutics Srl)

GIOVEDÌ 20 FEBBRAIO 2014
ore 9.00-13.00/14.00-18.00

Esercitazione: come si costruisce un progetto di innovazione

Conducono: Giuseppe Fresa e Antonella Borra

Innovazione e Territorio: politiche territoriali a sostegno dell'innovazione

Relatore: Alessandro Cannavacciuolo (esperto di innovazione)

Una testimonianza di innovazione

Relatore: Giancarlo Michellone (esperto di innovazione)

VENERDÌ 21 FEBBRAIO 2014
ore 9.00-13.00/14.00-18.00

Project e risk management dell'innovazione

Docente: Gianni Morra (esperto di innovazione)

- Il flusso di gestione di un progetto
- Le fasi principali
- Rischio di prodotto
- Rischio di iniziativa industriale

Gli strumenti della Proprietà intellettuale

Docente: Gianluca Michellone (esperto di Intellectual Property)

- Protezione della Proprietà Intellettuale
- Downpayment and licences
- Cross payment and application engineering

Una testimonianza di innovazione

Relatore: Massimo Debenedetti

(Corporate Director for Research & Innovation presso Fincantieri)

Debriefing conclusivo

INFORMAZIONI E ADESIONI: Area Scuola/Università Unione Industriale Torino
tel.: 011.5718524; e-mail: uniscuola@ui.torino.it

Le adesioni verranno accolte in ordine cronologico fino ad esaurimento dei 25 posti disponibili.